CA1 TB160 -A57





Government

# Service Canada Annual Report 2006–2007

## Highlights



Service Canada

Service Canada is pleased to present to all Canadians a summary of its second annual report for fiscal year 2006–2007. This summary highlights the progress we made between April 2006 and March 2007. It describes how we are working to become the place where Canadians go—whether by phone, online, in person, or by mail—to access many of the programs, services, and benefits they need from the Government of Canada and its many partners. The complete annual report is available at www.servicecanada.gc.ca.

#### Who we are

At Service Canada, we are the Government of Canada's one-stop service delivery network for Canadians. Working with other federal departments and agencies, provincial, territorial, and municipal governments, and many community organizations across Canada, we provide Canadians with easy access to a range of government programs and services.

Canadians have told us that they want a single place to go for the information they need and for the programs and benefits to which they are entitled. They want to be able to access government information, programs, and services in ways that make sense to them—either by phone, on the Internet, in person, or by mail. This is what Service Canada is delivering.

Service Canada is just a call, click, or visit away. We have a national telephone information service at 1 800 O-Canada, online services at www.servicecanada.gc.ca, and 587 points of service across Canada where Canadians can visit us in person. In fact, by March 2007, we had 327 full-service Service Canada Centres and 260 scheduled outreach locations and Service Canada community offices.

95%

of Canadians are living within 50 kilometres of a point of service

During 2006–2007, Service Canada's 19,000 employees:

- served more than 32 million Canadians from all walks of life—including youth, working adults, seniors, Aboriginal people, Canadians with disabilities, veterans, and newcomers to Canada;
- performed an average of 1 million transactions every working day;
- paid more than \$70 billion (\$190 million a day) in benefits, which represents 93 percent of all Government of Canada payments to Canadians;
- made 122.4 million individual payments to Canadians for such benefits as Employment Insurance, Canada Pension Plan, and Old Age Security;
- answered more than 53 million calls about the Government of Canada and its programs and services:
- hosted 22 million visits to the Service Canada Web site;
- handled more than 11 million secure online transactions with citizens;
- posted more than 1 million job openings from employers;
- welcomed 9.3 million visitors at our 587 points of service;
- received 1.56 million requests for Social Insurance Numbers;
- · mailed more than 20 million letters;
- conducted about 500,000 client interviews;
   contacted about 250,000 Canadians directly
- through our outreach services; • responded to 25,000 e-mails; and
- worked with more than 55,000 community organizations.

#### We are improving our services

In 2006–2007, building on work from our first year of operation, we took steps to further improve the way we deliver one-stop service. Specifically, we:

- expanded the number of programs and services we deliver to a total of 77;
- enhanced the way we deliver services on the phone and on the Internet;
- added 171 more locations across Canada where Canadians can access in-person services:
- introduced longer business hours at 53 locations;
- increased outreach services to better serve Canadians in more rural and remote communities;
- extended our services to meet the language needs of Canadians living in minority Francophone and Anglophone communities, as well as the language needs of Aboriginal Canadians and newcomers to Canada; and
- took steps to reach out to Canadians with common interests and needs, including Aboriginal people, seniors, and people with disabilities.



#### A world leader in serving citizens

For the second consecutive year, Service Canada was recognized as a world leader in government service delivery. Accenture, an international consulting firm that conducts an annual survey of cross-government services delivered in 22 countries, once again rated our organization as one of the world's best in advancing integrated service delivery by using technology.

## We are meeting Canadians' expectations

Citizens expect us to make sure that benefits go to the right people in the right amounts for the right purposes. They also expect us to manage our services in ways that prevent fraud and deliver results efficiently. To fulfil these expectations, in 2006–2007, we:

- took action to make the Social Insurance Number system more reliable and secure;
- put measures in place to help ensure Canadians are able to deal online with the Government of Canada in ways that are secure and that respect their privacy;
- developed more agreements with provinces and territories to automatically share information on vital events, such as birth dates;
- automated many Service Canada forms to help catch typical errors, prevent others, and speed up service; and
- began moving toward a single system for collecting, using, and integrating the information that Canadians provide so that, in the future, they will no longer have to give the same data to different government departments to access different programs and services.

Canadians can now access a total of

services at Service Canada

#### We are working with many partners

Partnerships have been and will continue to be a key ingredient of Service Canada's success. Our partners help us deliver better one-stop service to Canadians, while reducing overlap and duplication. Canadians can then get what they need without having to run from one place to the next.

In 2006–2007, we provided access to 77 different government programs and services on behalf of 13 Government of Canada organizations.

At Service Canada, we also forged stronger links with our provincial and territorial partners throughout 2006–2007, further improving the many ways we help Canadians. As well, we continued to co-operate closely with our community partners to learn more about what Canadians need and to ensure their well-being.

#### We are accountable

As well as strengthening partnerships and delivering access to services, we took steps throughout 2006–2007 to help further improve accountability and transparency in government. We continued to report on our progress, and to strengthen the way we track our performance.

At Service Canada, we also established the new position of Fairness Advisor to deal objectively with any concerns raised by the voluntary organizations that help us deliver services in the community.

#### Processing passport applications

Last year, we trained staff in record time for our team effort with Passport Canada to improve passport services and make them more accessible to Canadians. Between April 2006 and April 2007, we added passport services to 58 new locations in small and larger communities across the country. As a result, Service Canada received and reviewed more than 67,000 passport applications in 2006–2007, before sending them to Passport Canada for processing.



#### We are listening to Canadians

Like any organization committed to service excellence, we want to hear what Canadians have to say about the quality of our service, as well as their ideas on how to improve it. That is why we created the Office for Client Satisfaction during our first year of operation.

In 2006–2007, we took additional steps to listen to Canadians by introducing a dedicated toll-free telephone number for the Office of Client Satisfaction. The new number makes it even easier for Canadians to give us their comments on all aspects of our service.

During the year, the Office for Client Satisfaction met its service commitments to Canadians. It returned 99.9 percent of calls within 24 hours, and it replied to 100 percent of inquiries within seven business days.

#### We value our people

Listening to Canadians is one important component of delivering excellent service. Another is recognizing that good service starts with our people. That is why, at Service Canada, we are committed to investing in their training and career development. We're committed to building a work force that is defined by its professionalism and competencies in service, and to recognizing and rewarding a service excellence culture within Service Canada, and right across government.



In our second year of operation, we made clear progress in helping our people develop the range of skills that enable them to deliver service well. We established a Service Canada College and Service Excellence Certification Program.

We also opened the first campus of the Service Canada College in Regina. The opening of this and other campuses will help us deliver on our promise to Canadians in many ways. As a place of learning, it will help us expand our understanding of how we can do an even better job of delivering programs and services.

It will help expose us to new ideas and new ways of doing things. It will also mean that employees have a place where they can learn about service excellence and how to become certified service delivery practitioners.

The end result will be service delivery that is second to none, and a workplace that can serve as a model for professionalism, career advancement, and learning.

#### Looking ahead

Transforming government service and creating a one-stop service experience for Canadians is a long-term process.

Every day, thousands of Canadians turn to Service Canada for a diverse range of programs, services, and information. Whether they call us, visit our Web site, or drop by one of our locations, we are the face of government to those people. We have a duty to show them that we provide results—and that we bring care, professionalism, and integrity to our work with Canadians.

We look forward to reporting once again on our achievements in next year's annual report.

#### yous recevons les demandes de passeport

Canada aux fins de traitement. passeport au cours de l'exercice, lesquelles ont par la suite été transmises à Passeport du pays, ce qui lui a permis de recevoir et d'examiner plus de 67 000 demandes de des demandes de passeport dans 58 nouveaux emplacements d'un bout à l'autre D'avril 2006 à avril 2007, Service Canada a offert les services d'agents réceptionnaires des demandes de passeport et les rendre plus accessibles pour les Canadiens, pouvoir, en collaboration avec Passeport Canada, améliorer les services de réception L'an dernier, nous avons dû former nos employés en un temps record afin de



offrons nos programmes et nos services. entre autres d'adapter la manière dont nous Ces centres d'apprentissage nous permettront engagements à l'endroit des Canadiens. permet, à bien des égards, de respecter nos de cet établissement et d'autres campus nous du Collège Service Canada à Regina. L'ouverture Nous avons également ouvert le premier campus

prestation de services. accréditation en tant que professionnels de la domaine de l'excellence du service et obtenir une Les employés pourront s'y perfectionner dans le nouvelles idées et à de nouvelles façons de faire. Le Collège nous permettra de nous ouvrir à de

l'avancement et l'apprentissage. et un milieu de travail axé sur le professionnalisme, Résultat : nous offrirons des services incomparables

#### Regard sur l'avenir

regrouper sous un meme toit. le gouvernement offre les services et tous les Il faut du temps pour transformer la façon dont

de professionnalisme et en étant intègres. avons à cœur de bien les servir, en faisant preuve leur donner ce à quoi ils s'attendent et que nous Nous devons leur démontrer que nous pouvons pour eux, le gouvernement du Canada, c'est nous. Web ou qu'ils se rendent dans l'un de nos bureaux, avec nous par téléphone, qu'ils visitent notre site services du gouvernement. Qu'ils communiquent apprendre plus au sujet des programmes et des communiquent avec Service Canada pour en Chaque jour, des milliers de Canadiens

publiant de nouveau notre rapport annuel. le point sur nos réalisations l'an prochain en Ce sera donc avec plaisir que nous ferons encore

### des Canadiens Nous sommes à l'écoute

année d'existence, le Bureau de la satisfaction pourquoi nous avons créé, dès notre première comment nous pourrions les améliorer. Voilà offrons. Nous voulons également qu'ils nous disent les Canadiens pensent des services que nous l'excellence du service, nous voulons savoir ce que Comme toute organisation déterminée à assurer

qu'ils soient. de leurs commentaires sur nos services, quels plus facile pour les Canadiens de nous faire part Bureau de la satisfaction des clients. Il est donc téléphonique sans frais spécifiquement pour le En 2006-2007, nous avons mis sur pied une ligne

Viours ouvrables suivant leur présentation. donné suite à la totalité des demandes dans les 99,9 % des appels dans un délai de 24 heures et des Canadiens. Ainsi, son personnel a répondu à des clients a respecté ses engagements à l'égard Au cours de l'année, le Bureau de la satisfaction

#### nos employés Nous avons un atout considérable:

celles qui incarnent cette culture. publique, et nous voulons récompenser ceux et Service Canada comme ailleurs dans la fonction instaurer une culture de l'excellence du service, à requises dans le domaine du service, nous voulons soient professionnels et possèdent les compétences professionnel de nos employés. Nous voulons qu'ils investir dans la formation et le perfectionnement l'excellence. Nous sommes donc déterminés à de nos employés, car ce sont eux qui assurent Canadiens, mais aussi reconnaître la contribution nous devons non seulement être à l'écoute des Si nous voulons offrir d'excellents services,

le Programme d'accréditation en excellence avons créé le Collège Service Canada et d'offrir d'excellents services. Pour ce faire, nous perfectionner les compétences leur permettant nous avons continué d'aider nos employés à Au cours de notre deuxième année d'existence,



#### des Canadiens Nous répondons aux attentes

escomptés. Pour ce faire, en 2006-2007, nous avons: à prévenir les fraudes et à obtenir les résultats à ce que nous gérions nos services de manière pour les bonnes raisons. Ils s'attendent également qu'elles soient remises aux bonnes personnes due nous versons soient au bon montant et Les citoyens s'attendent à ce que les prestations

- · adopté des mesures pour que les transactions d'assurance sociale plus fiable et plus sûr; orèmun ub noitertainimba'b emétaya el ubnero
- conclu de nouvelles ententes en vertu desquelles securifaires et respectant le droit à la vie privée; du Canada se fassent selon des méthodes entre les Canadiens et le gouvernement
- civil, comme les dates de naissance; systématiquement certaines données de l'état les provinces et les territoires nous communiquent
- pour accélérer le service; et corriger les erreurs les plus courantes et formulaires de Service Canada pour éviter · informatisé le traitement de nombreux
- ou d'un service d'un autre ministère. ois qu'ils veulent se prévaloir d'un programme redonner les mêmes renseignements chaque que ces derniers ne soient pas obligés de renseignements fournis par les Canadiens afin de collecte, d'utilisation et d'intégration des · entrepris l'élaboration d'un système unique

Service Canada services grâce à à un grand total de

Les Canadiens ont maintenant accès

#### Nous misons sur les partenariats

ils ont besoin à un seul endroit. Les Canadiens peuvent ainsi obtenir tout ce dont même point, tout en réduisant les dédoublements. meilleurs services aux Canadiens à partir d'un de Service Canada. Ils nous aident à offrir de Les partenariats sont essentiels à la réussite

de 15 ministères et organismes fedéraux. // brogrammes et services pour le compte En 2006-2007, Service Canada officit

et d'assurer ainsi leur bien-être. ahn d'en savoir plus sur les besoins des Canadiens collaboration avec nos partenaires communautaires avons aussi continué de travailler en étroite du coup les services offerts aux Canadiens. Nous partenaires provinciaux et territoriaux, améliorant également employé à renforcer les liens avec ses Pendant la même période, Service Canada s'est

#### de nos activités Nous rendons compte

et renforcé nos processus de suivi du rendement. continué de rendre compte des progrès marques Sappareil gouvernemental. Nous avons aussi responsabilisation et la transparence au sein de mesnies nécessaires pour améliorer la et services dejà à notre actit, nous avons pris les En 2006-2007, en plus des nombreux partenariats

qui nous aident à offrir les services dans la broblemes soulevés par les organismes benévoles équité, qui examine de manière objective les Nous avons également nommé une conseillère en

collectivité.

# Rapport annuel Service Canada

Faits saillants

7002-2002





## Canada Service

communautaires • travaillé avec plus de 55 000 organismes

sur le site Web de l'organisation. Ajoutons à ces activités les 22 millions de visites

#### Nous améliorons les services offerts

: isnis anova suoM mesures pour améliorer la prestation de services. réalisations de la première année et pris d'autres En 2006-2007, nous avons misé sur nos

- que nous offrons, qui sont au nombre de 77; · élargi la portée des programmes et des services
- créé 171 points de services partout au pays; er bet juretner! · amélioré la prestation de services par téléphone
- prolongé les heures d'ouverture de 53 points
- vivant dans les régions rurales et éloignées; ce qui a permis de mieux servir les Canadiens accru le nombre de points de services externes, de services;
- Autochtones ou qu'ils soient nouvellement anglophone ou francophone, qu'ils soient partie d'une communauté minoritaire Canadiens dans leur langue, qu'ils fassent adapté nos services multilingues pour servir les

arrivés au Canada;

handicapées, dont les Autochtones, les ainés et les personnes ayant des besoins et des intérêts communs, pris des mesures pour venir en aide aux citoyens



Au cours de l'exercice 2006-2007, les bureaux communautaires. ainsi que 260 points de services externes et Canada official la gamme complète de services organisation comptait 327 Centres Service

• servi plus de 32 millions de Canadiens de 19 000 employés de Service Canada ont :

- ou de nouveaux arrivants; personnes handicapées, d'anciens combattants travailleurs adultes, d'aînés, d'Autochtones, de tous les horizons, qu'il s'agisse de jeunes, de
- tino( anbeys effectué en moyenne 1 million de transactions
- gouvernement du Canada; les paiements faits aux Canadiens par le par jour, ce qui correspond à 93 % de tous prestations, soit 190 millions de dollars · versé plus de 70 milliards de dollars en
- du Canada et la Sécurité de la vieillesse; dont l'assurance-emploi, le Régime de pensions prestations dans le cadre de divers programmes, • effectué 122,4 millions de paiements de
- répondu à plus de 53 millions d'appels au sujet
- · traité plus de 11 millions de transactions et de ses services du gouvernement du Canada, de ses programmes
- · affiché plus de 1 million d'offres d'emploi sécurisées en ligne;
- 587 points de services; e accueilli 9,5 millions de visiteurs dans nos brovenant d'employeurs de partout au pays;
- d'assurance sociale; orèmun eb sebnameb eb noillim et, l'uyer •
- · mené près de 500 000 entrevues avec · posté plus de 20 millions de lettres;
- servi directement environ 250 000 Canadiens des clients;
- répondu à 25 000 courriels; dans nos différents points de services externes;

#### Un chef de file mondial dans le domaine des services aux citoyens

des services au moyen de la technologie. organisation comme l'une des meilleures du monde du point de vue de l'intégration es services gouvernementaux offerts dans 22 pays, a une fois de plus désigne notre société internationale d'experts-conseils Accenture, qui fait enquête chaque année sur de file mondial dans le domaine de la prestation des services gouvernementaux. La Pour la deuxième année consécutive, Service Canada a été reconnu comme un chef

> Le rapport annuel intégral peut être par Internet, en personne ou par la poste. partenaires, que ce soit par téléphone, gouvernement du Canada et de ses point d'accès à de nombreux services, annuel. Mous y présentons nos réalisations froqqer emeixueb nos eb strallies stist Service Canada est fier de présenter les

Notre organisation a www.servicecanada.gc.ca.

services gouvernementaux aux Canadiens, et ce, offrons une vaste gamme de programmes et de organismes communautaires partout au pays, nous administrations municipales et de nombreux gouvernements provinciaux et territoriaux, les les autres ministères et organismes fédéraux, les à partir d'un même point. En collaboration avec Canadiens une vaste gamme de services accessibles services du gouvernement du Canada. Il offre aux Service Canada est le réseau de prestation de

Les Canadiens ont exprimé le désir de pouvoir de manière conviviale.

exactement ce que Service Canada leur offre. Internet, en personne ou par la poste. Et c'est convient le mieux, que ce soit par téléphone, par services du gouvernement de la manière qui leur aux renseignements, aux programmes et aux auxquels ils ont droit. Ils veulent aussi avoir accès renseigner sur les prestations et les programmes s'adresser à une seule organisation pour se

partout au pays, En fait, en mars 2007, notre personne, dans l'un des 587 points de services Internet, à www.servicecanada.gc.ca, ou en le ligne d'information 1 800 O-Canada, par Service Canada par téléphone, en appelant à Les Canadiens peuvent communiquer avec

de l'un de nos points de services des Canadiens vivent à moins de 50 kilomètres